

今後の戦略について

株式会社ネットエイジグループ

(証券コード:2497)

2007年5月11日



本日ご説明申し上げます業界の動向や分析、今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から弊社の経営陣が判断したものでありますが、様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することも考えられます。従いまして、将来の戦略及び業績等につきましては本日ご説明申し上げます内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

事業環境の変化に伴った事業戦略方針の転換

これまでのビジネス領域と 外部環境の変化

インターネットビジネスへの特化

- ・インターネットはすでに社会インフラとして定着
- ・インターネットのビジネス利用は当たり前のものに

日本のネット企業への投資が主

- ・中国企業がナスダック、香港に加え、東証マザーズに上場
- ・三角合併解禁による海外企業とのM&Aの促進

ベンチャー・インキュベーション

- ・日本でのインキュベータとしての実績は、事業支援、投資支援の観点からもコアコンピタンス
- ・そのノウハウ・実績は中国など海外でも展開可能

事業戦略方針の転換

「インターネット」を軸にこれまでのノウハウを生かした新分野を開拓

中国・ベトナムなど高い経済成長が見込まれる地域とネット以外の成長産業にも投資領域を拡大

投資地域の拡大とともにインキュベーション・モデルを中国など海外にも展開しネットワーク化する

事業戦略方針の変換に伴う重点課題

純粹持ち株会社機能強化

海外・成長分野への展開

セグメント・事業再編

人材開発強化
研究開発強化

情報セキュリティー
内部統制強化

技術開発体制
営業体制の再編

社名変更・ブランディング

オフィス拡張
本社・営業拠点、開発インキュベーション拠点

委員会設置会社への移行

株主総会

取締役会
(取締役会長 西川 潔)

指名委員会

報酬委員会

監査委員会

取締役

社外取締役を中心に業務執行の監督に専念し、経営の透明性を高める

執行役

代表執行役社長CEO
小池 聡

Corporate Officer

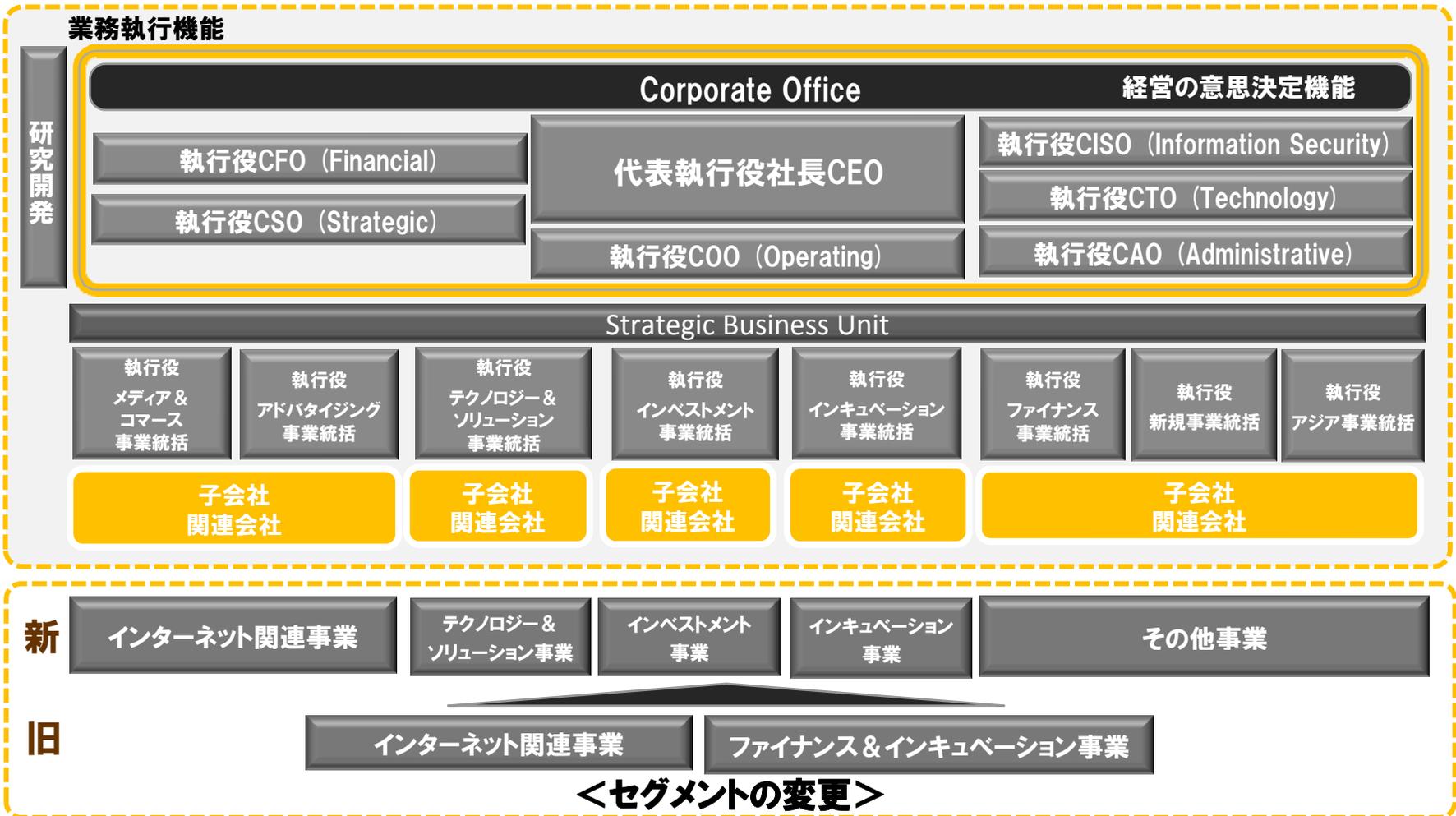
グループ全体の戦略立案・実行を担当

Strategic Business Unit Officer

担当セグメントにおける戦略立案・実行を担当

執行役に大幅に権限を委譲し、意思決定の迅速化と機動性の向上を図る

純粋持ち株会社としての本社機能と事業セグメント単位 (SBU)



上記中の業務執行機能の強化は平成19年6月22日開催の当社定時株主総会において委員会設置会社への移行に関連する議案が決議がされることを前提にしております

取締役

取締役	社外取締役
西川 潔 (会長)	仮屋 菫聡一 (グロービスキャピタルパートナーズ(株)・パートナー)
小池 聡 (代表執行役社長CEO)	前刀 禎明 (アップルジャパン 前代表取締役)
金子 陽三 (執行役COO)	西野 伸一郎 (株)富士山マガジサービス 代表取締役)
	中村 隆夫 (新任、(株)インフォシークジャパン元会長)
	中山 かつお (新任、公認会計士)

コーポレートガバナンスの強化

- 委員会設置会社への移行
- 社外取締役をマジョリティとする取締役会の設置
経営のチェック・監視機能の強化と業務執行の分離
- 社外取締役による委員会の設置
指名・報酬・監査に係る客観性・透明性の確保
- 取締役と業務執行役の分離
業務執行に係る意思決定と実行機能の強化とスピードアップ
権限の移譲と責任の所在の明確化

委員会

指名委員会

委員長	前刀 禎明
	仮屋 菫聡一
	西野 伸一郎

報酬委員会

委員長	仮屋 菫聡一
	前刀 禎明
	中村 隆夫

監査委員会

委員長	中村 隆夫
	中山 かつお
	前刀 禎明



上記中の人事については平成19年6月22日開催の当社定時株主総会において委員会設置会社への移行に関連する議案が決議がされることを前提にしております

Corporate Office Officers

役職名	氏名	主な職歴
代表執行役社長CEO	小池 聡	(株)電通国際情報サービス iSi電通アメリカ副社長 Netyear Group, Inc CEO
執行役COO	金子 陽三	リーマンブラザーズ証券会社 Draper Fisher Jurvetson
執行役CFO	木村健太郎	三井生命保険相互会社 クレディ・スイス・ファースト・ボストン証券会社 JPモルガン証券会社
執行役CISO	佐藤 僚	ソニー(株)
執行役CTO	後藤 康成	(株)日立水沢製作所 Digital DJ Inc.
執行役CSO	田中 弦	ソフトバンク(株) ネットイヤーグループ(株) (株)コーポレイトディレクション
執行役CAO 兼 経営管理本部長	東本 和人	(株)セプテーニ

Strategic Business Unit Officers

氏名	担当、役職名	主な職歴
金子陽三	執行役COO、インベストメント事業統括	リーマンブラザーズ証券会社 Draper Fisher Jurvetson
佐藤僚	執行役CISO、メディア&コマース事業統括	ソニー(株)
後藤康成	執行役CTO、テクノロジー&ソリューション事業担当	(株)日立水沢製作所 Digital DJ Inc.
田中弦	執行役CSO、アドバタイジング事業担当	ソフトバンク(株) ネットイヤーグループ(株) (株)コーポレイトディレクション
小川淳	執行役アドバタイジング事業統括	(株)ネットエイジ
関根智	執行役テクノロジー&ソリューション事業統括	NTTデータ(株)
渡部卓	執行役インキュベーション事業統括	ヘブシコ AOLジャパン (株)ネットエイジ
小川剛	執行役新規事業統括	日本生命保険相互会社 (株)インテック (株)ドリームインキュベータ
松本英一	執行役ファイナンス事業統括	(株)電通国際情報サービス 三井住友カード(株) CSKグループ
河合博之 (江 博)	執行役アジア事業統括	日商岩井(株) (株)クレイフィッシュ (株)Eストアー



上記中の人事については平成19年6月22日開催の当社定時株主総会において委員会設置会社への移行に関連する議案が決議されることを前提としております

事業領域の拡張と社名変更



上記の社名変更は平成19年6月22日開催の当社定時株主総会において関連議案が決議がされることを前提にしております

新たなビジョンを策定し、新社名のもと第二の創業へ

ngi group

next generation innovator

インターネット革命後の「ネットの時代」が始まり10年以上が経過し、インターネットはすでにビジネス生活には欠かせない社会インフラとして定着しました。

また、インターネットが世界の経済活動をシームレスにつなげ、日本のみならず成長著しいアジア諸国をはじめとした世界中の国々で日々新たなベンチャー企業が生まれ、産業のイノベーションが起きている。

当社は創業より「日本」と「インターネット」を主な事業領域としてベンチャーの創造、育成、発掘、支援および投資を行い、多くの事業、起業家を輩出し、日本におけるインターネットビジネスの拡大に貢献してまいりました。

当社は創業10年をまもなく迎えるにあたって、第二の創業と位置づけ、「ネットの時代」によって起こった世界経済の変化の中で、これまでに培ってきたベンチャーの創造、育成、発掘、支援および投資を世界中の次世代産業に展開し、数多くの事業、起業家を輩出していくことに注力し、グローバル規模で起業家経済によるイノベーションを起こすことにより、世界経済の発展に貢献していきます。

新たなフォーカス領域



現在のグローバル展開と今後の戦略



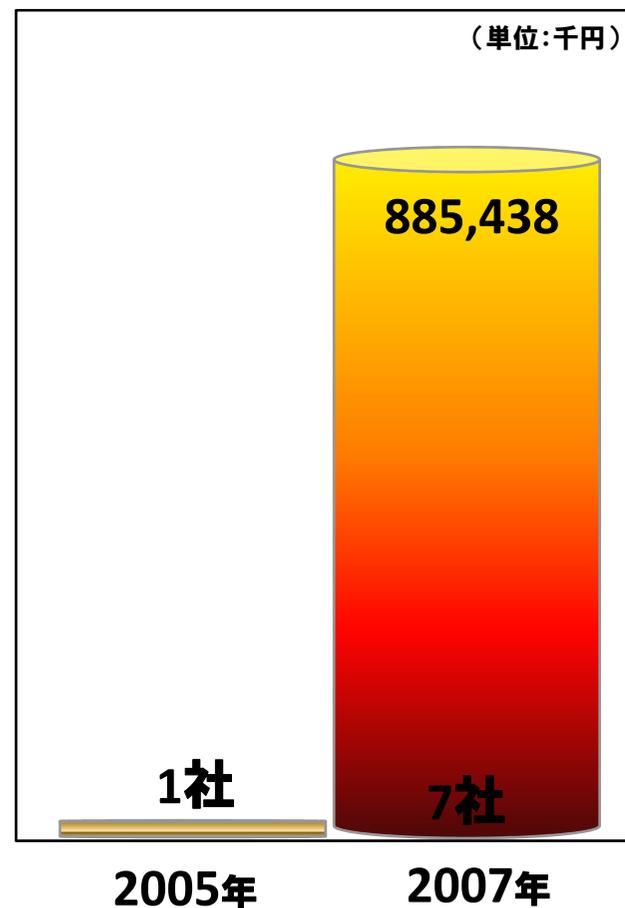
アジアを中心の投資・育成を行い、さまざまな収益機会を追求する

中国投資先が急成長

新聞記事(中国)

投資先企業が中国主要経済紙でも
1面を割いて特集される

現在のグローバル投資額



主にアーリーステージ企業へ投資し、
駐在社員が経営支援を行う

3Di (3D Internet) は次世代プラットフォーム

プラットフォーム
パラダイムシフト
Platform
Paradigm Shift



Value

- アクセス Access
- 発見する Find
- 共有する Share
- 参加する Participate
- 協働する Collaborate
- 共同創造 Co-Create

Player



セカンドライフ参加企業例



※マスコミなどでの記事をもとに作成

3Di (3D Internet) への取り組み

ウェブサイト(米国)

ウェブサイト(米国)

新聞記事(日本)

日本のメディアとともにForbes等米国メディアで当社のセカンドライフへの取り組みが話題

Virtual worldの売上は2012年には60億ドル(約7200億円)と予測
(米DFC Intelligenceの予測)

新規事業への取組 ー 決済支援会社(ペイマート)を設立

新聞記事(日本)

イノベティブなビジネスモデル・技術を応用したファイナンス・テクノロジー事業を開拓