

# 事業説明会資料

株式会社ネットエイジグループ

証券コード:2497







当社は2007年7月1日に社名を「ngi group 株式会社」に変更いたします。

本日ご説明申し上げる業界の動向や分析、今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から当社の経営陣が判断したものでありますが、 様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することも考えられます。従いまして、将来の戦略及び業績等につきましては本日 ご説明申し上げる内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

# 2007年3月期業績について

ngigroup 🍀

# 2007年3月期 連結業績



2007/6/22

l位:百万円)	2006年3月期 (実績)	2007年	
			対前年度比 増減率
売上高	1,896	5,329	+181%
インターネット関連事業	1,249	1,470	+18%
ファイナンス・インキュベーション事業	647	3,859	+496%
営業利益	373	2,481	+565%
経常利益	363	2,428	+569%
当期純利益	199	1,265	+536%
純資産	1,575	11,737	+645%

ngi group 通期業績推移 :売上高 :経常利益 : 当期純利益 (単位:百万円) 5,500 5<u>,32</u>9 5,000 2,428 1,896 2,000 1,500 1,265 1,011 1,000 **500** 373 363 199 17 30 37 0 **-73** -250 2004/3(第7期) 2005/3(第8期) 2006/3(第9期) 2007/3(第10期) 4 2007/6/22



# 2007年3月期 売上高 5,329百万円

1<mark>81%增</mark>

2006年3月期 1,896百万円

#### 新興3市場 06年度増収率ランキング

順位	社名	增収率 (%)	売上高 (百万円)
1	ダヴィンチ	1,331	136,021
2	ファンドクリ	889	20,383
3	メツツ	337	4,487
4	IDU	252	24,324
5	日本レップ	237	3,574
6	イントランス	232	8,986
7	アルデプロ	217	43,001
8	エイチワン	212	151,542
9	クロニクル	183	2,980
10	ネットエイジ	181	5,329

出典:2007年6月日本経済新聞

新興3市場(ジャスダック、マザーズ、ヘラクレス)増収率ランキング

5

2007/6/22

# 高い経常利益率



# 2007年3月期 経常利益 2,428百万円

569%增

2006年3月期 363百万円

#### 新興3市場 06年度経常増益率ランキング

順位	社名	增益率 (%)	経常利益 (百万円)
1	Dガレージ	1,294	1,505
2	ネットエイジ	569	2,428
3	MTI	550	839
4	タケエイ	476	1,250
5	メツツ	419	1,806
6	ケアネット	409	402
7	ビットアイル	405	510
8	日本ジャンボ	393	2,696
9	日本レップ	347	2,403
10	ダヴィンチ	337	30,501

出典:2007年6月日本経済新聞

新興3市場(ジャスダック、マザーズ、ヘラクレス)増収率ランキング

#### インターネット関連事業



2007年3月期 セグメント売上高 1,470百万円

17%增

2006年3月期 1,249百万円



- ●モバイル広告配信事業では、広告単価が下落基調にある中で、<mark>前期比37%増の917百</mark> 万円の売上を計上。
- ●携帯各キャリアの公式検索エンジンの導入にあわせ、2006年10月よりモバイルSEO及びSEMのソリューションを販売開始。今後大きな収益貢献を期待。
- ●Web2.0型PCメディア・広告事業では、新たに4つのCGMメディアをリリース。RSS広告社はコンテンツマッチ広告「TrendMatch」を導入し、広告収益を実現する体制を構築。

7

2007/6/22

# インベストメント(ファイナンス)事業



2007年3月期 セグメント売上高 3,521百万円

4<mark>72%</mark>增

2006年3月期 615百万円

#### 2006年VC上場時保有時価総額ランキング

順位	社名	保有時価総額
1	ネットエイジ	35,400
2	ジャフコ	26,076
3	NIF-SMBC	20,667
4	SBI	13,986
5	オリックス	12,730

2006年に上場した新規公開企業の申請時保有株式数×初値

- ●NCP-Iファンドでの分配金・成功報酬が入ったことにより前期比では大幅な伸び
- ●ステージ/目的別に6本、総額5,956百万円のVCファンドを運用中
- ●インターネットベンチャーに焦点を当て、順調に投資を実行

(通期において、新規投資21件、追加投資17件、金額で1.244百万円)

#### インキュベーション事業



2007年3月期 セグメント売上高 338百万円

TREND ACCESS

(a) Press PR/IR支援

メディア

インキュベーション

**Jobweb** 

採用支援

バリューチェーン 経営企画·管理部門支援

964%增

ベンチャー向けオフィス

システム開発

lines\_\_\_\_



2006年3月期 31百万円

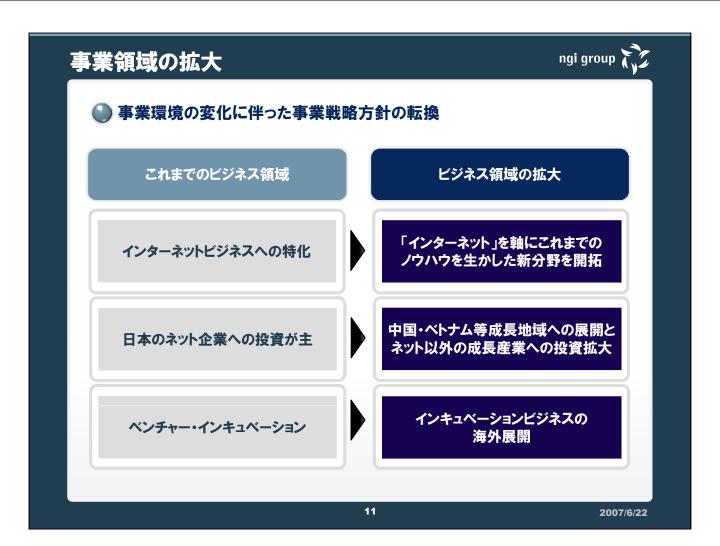
- ●経営企画・管理部門支援を行う未来予想株式会社に資本参加、連結子会社化を実施
- ●株式会社マルチリンガルアウトソーシングに資本参加、持分法適用会社化を実施
- ●PR/IR支援事業を行うアットプレス事業を分社化しアットプレス株式会社を設立。同時に 株式会社ニューズ・ツー・ユーに対して出資を行い、資本業務提携
- ●新聞/雑誌などの企画・制作を行うトレンドアクセス株式会社を設立。メディアネット株式会 社より「東京IT新聞」事業を営業譲渡により取得

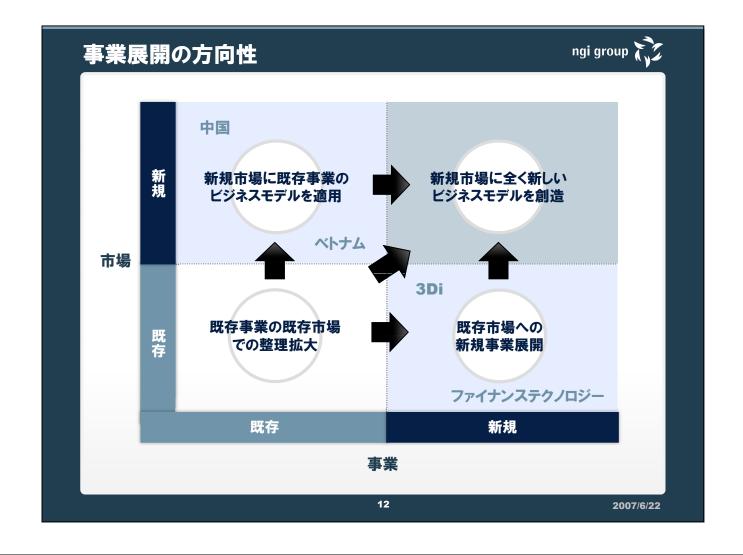
9

2007/6/22

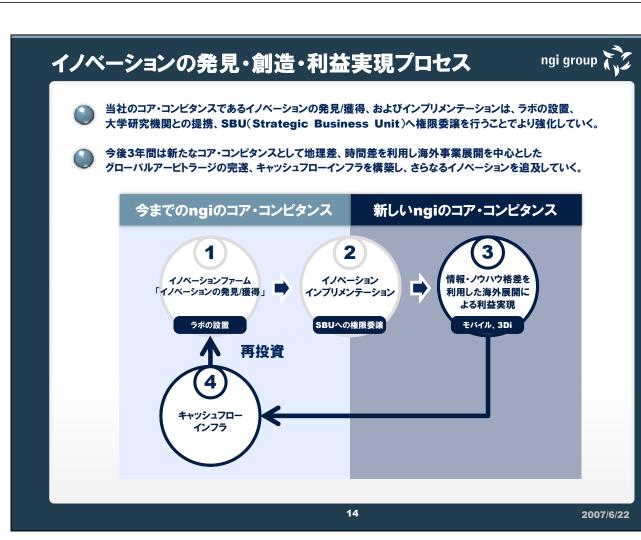
# 中期経営方針

ngigroup 📸









# 点を打ち、線にし、面を取る



点:市場変化を先回りするために、積極的に「布石」(点)を打ち、

線:事業を垂直進化、水平進化するために「線」にし、

面:事業規模拡大、海外展開を中心に「面」での収益獲得を図る。

事業創造のための「布石事業の垂直進化



15

2007/6/22

## 中期ビジョン



## 中期企業ビジョン

日本では、成長市場においてNo.1となりうる 企業を複数持つホールディングカンパニーになる

イノベーションの源泉とマネタイズ

アジアでは、日米での経験を生かして市場に深く入り込み強力なネットワークを構築し、他社に負けない強みを持つ

グローバルアービトラージの展開インフラ

世界的に認知される魅力的なブランドと 先進的なイメージを構築する

イノベーション保有者若しくは事業展開パートナーの求心力

# 2008年3月期決算予想



(単位:百万円)	2007年3月期 (当初予想)	2007年3月期 (実績)		2008年3月期 (通期) 対前年度予想比	対前年度比
				对 前 平 浸 丁 芯 儿 増 減 率	増減率
売上高	2,957	5,329	6,000	103%	13%
経常利益	602	2,428	1,000	66%	-59%
当期純利益	341	1,265	500	47%	-60%

	2007年3月期 (実績)	2008年3月期 (予想)	上場企業平均*
売上高経常利益率	45%	16%	6%
	1		
	xi上場によるキェビタルゲインの上ブレ により4回の業績予想上方修正を実施		会社四季報2007年3集」

17

2007/6/22

# 重点実施項目



人材開発の強化

コンプライアンス

内部統制

情報セキュリティ

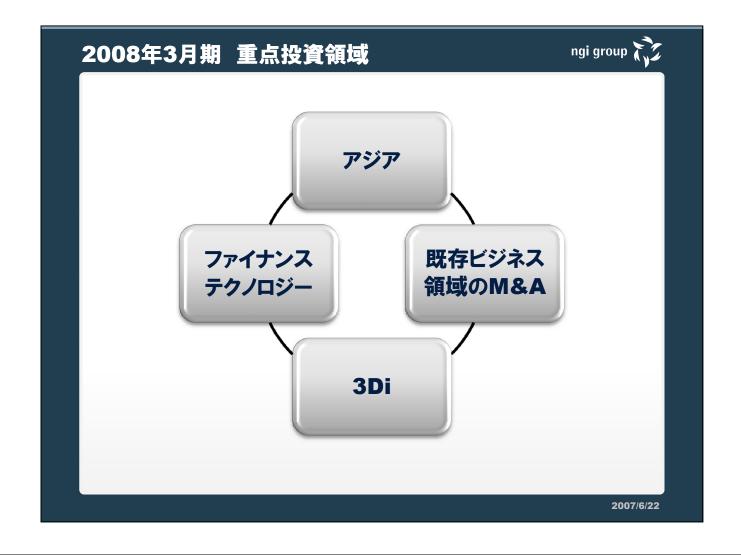
ブランディング

リスク管理

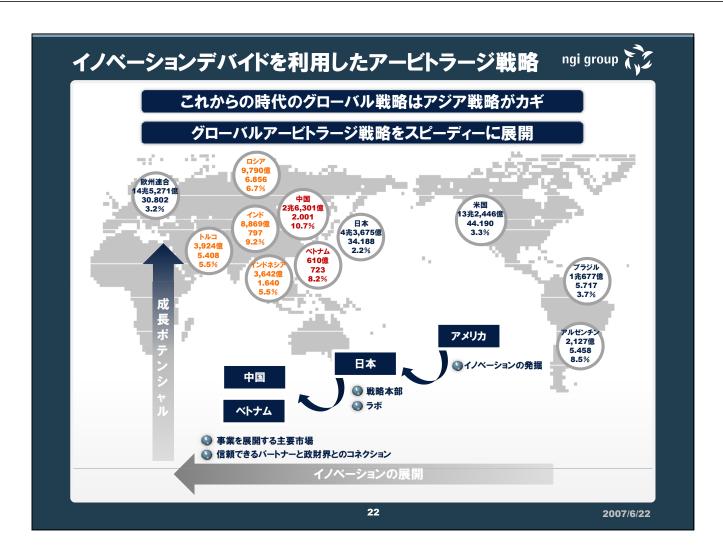
海外拠点の充実

ナレッジマネジメント





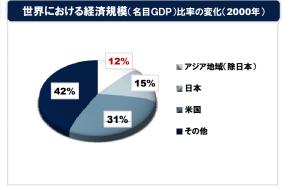


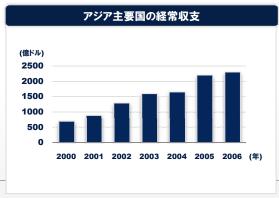


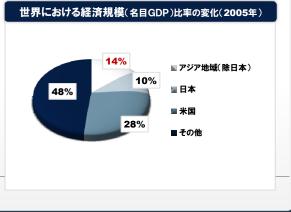
#### アジアへのシフト











2007/6/22

#### アジアへのシフト



# 21世紀はアジア(中国)の時代

23

"NEWSWEEK, TIMEなどが特集記事"

中国企業の東証への上場により日本市場への興味が増してきた

中国・ベトナムなど高い経済成長が見込まれる地域に投資エリアを広げ、 また、投資領域もネット以外を開拓する









#### ベトナムへのエントリー / ハノイ工科大学との提携



前学長はベトナム科学技術大臣

25

2007/6/22

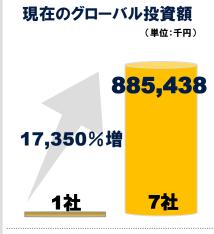
# グローバル投資の状況



#### 中国投資先が急成長



投資先企業が中国主要経済紙でも 1面を割いて特集される



2005年

2007年

主にアーリーステージ企業へ投資し、 当社の駐在社員が経営支援を行っている

# 過去のM&Aによる事業構築実績



2005年3月期

2006年3月期

2007年3月期



lines\_your communication solution







27

2007/6/22

# スイミー戦略



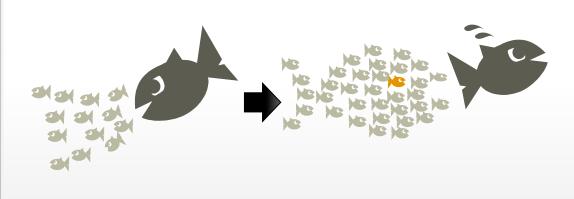


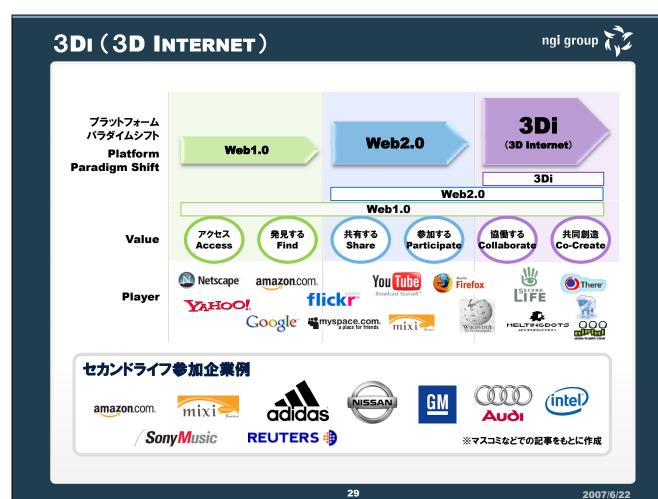
■ M&A アライアンス戦略

日本のベンチャーの中心としてのポジショニング

日本のベンチャーが世界に進出する際の懸け橋、リーダーとしての役割

日本のベンチャーの力を結集すべく、アライアンス/M&Aを積極的に推進







#### 3DIにおいて日本No.1のポジショニング







- ●ngi groupは、今後大きな成長が見込まれる セカンドライフなどの3Di分野に経営資源を集中。
- ●本分野は、当社がこれまで培ったインターネットビジネスの 豊富な経験を活かすことができる。
- ●国内外の有力サービス事業者との提携、出資をいち早く 開始し、日本で最も有利なポジションを築いている。







#### 有力サービス事業者各社と出資、提携



# 株主総会のセカンドライフ中継



2007/6/22

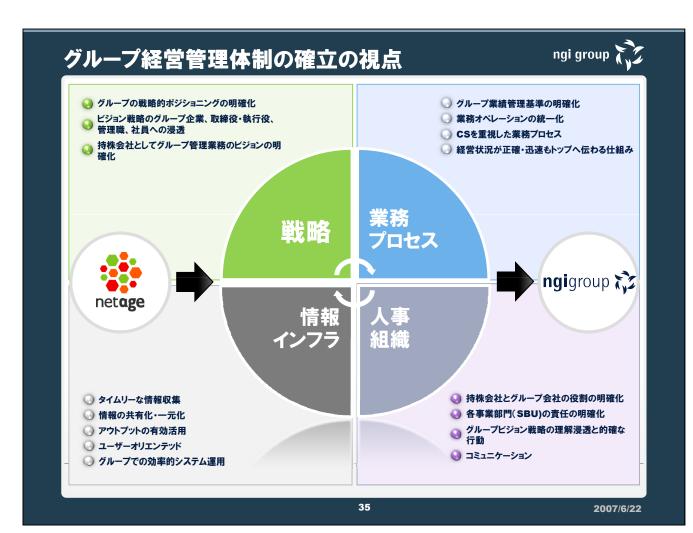
日本初、セカンドライフ内での 株主総会および事業説明会を中継

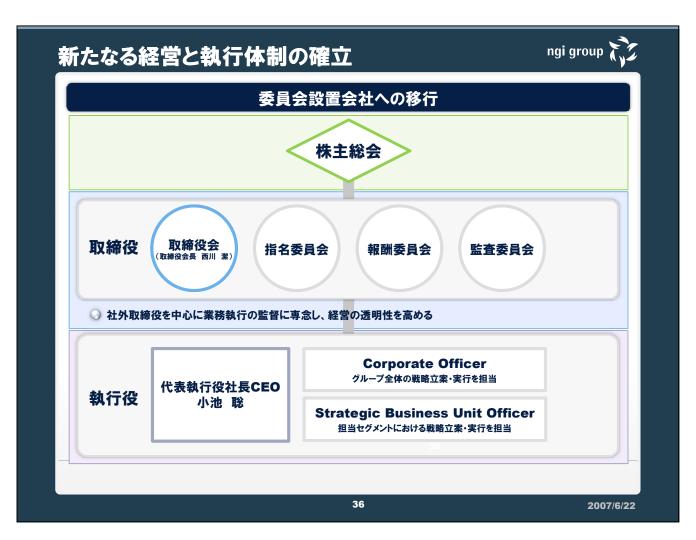


事業説明会ではIR担当者による 質問受付も実施













#### 純粋持株会社としての本社機機能と事業セグメント単位(SBU)





## コーポレートガバナンス



#### 取締役

取締役	社外取締役
西川潔(会長)	仮屋薗聡一 (グロービスキャビタルバートナーズ(株)・バートナー)
小池聡(代表執行役社長CEO)	前刀禎明 (アップルジャバン 前代表取締役)
金子陽三(執行役coo)	西野伸一郎 ((株)富士山マガジンサービス 代表取締役)
	中村隆夫 (新任、(株)インフォシークジャバン元会長)
	中山かつお (新任、公認会計士)
	北城 恪太郎 (新任、日本IBM最高顧問 前経済同友会代表幹事)

#### コーポレートガバナンスの強化

- ・委員会設置会社への移行
- ・社外取締役をマジョリティーとする取締役会の設置
- ・経営のチェック・監視機能の強化と業務執行の分離
- ・社外取締役による委員会の設置
- ・指名・報酬・監査に係る客観性・透明性の確保
- ・取締役と業務執行役の分離
- ・業務執行に係る意思決定と実行機能の強化とスピードアップ
- ・権限の移譲と責任の所在の明確化

#### 委員会

指名委員会	
委員長	前刀禎明
	仮屋薗聡一
	西野伸一郎

報酬委員会	
委員長	仮屋薗聡一
	前刀禎明
	中村隆夫

監査委員会	
委員長	中村隆夫
	中山かつお
	前刀禎明

# **OFFICERS&DIRECTORS**



#### **Corporate Office Officers**

投聯名	氏名	主な職屋
代表執行役社長CEO	小池 聡	(株)電通国際情報サービス iSi電通アメリカ副社長 Netyear Group, Inc CEO
執行役COO	金子陽三	リーマンブラザース証券会社 Draper Fisher Jurvetson
執行役CFO	木村健太郎	三井生命米国投資現法副社長 クレディ・スイス・ファースト・ボストン 証券会社 JPモルガン証券会社
執行役CISO	佐藤 僚	ソニー(株)
執行役CTO	後藤 康成	(株)日立水沢製作所 Digital DJ Inc.
執行役CSO	田中 弦	ソフトバンク(株) ネットイヤーグルーブ(株) (株)コーポレイトディレクション
執行役CAO 兼 経営管理本部長	東本 和人	(株)セプテーニ

#### **Strategic Business Unit Officers**

氏名	担当、役職名	主な機器
金子陽三	執行役COO、インベストメント事業統括	リーマンブラザース証券会社 Draper Fisher Jurvetson
佐藤僚	執行役CISO、メディア&コマース事業統括	ソニー(株)
後藤康成	執行役CTO、テクノロジー&ソリューション事 業担当	(株)日立水沢製作所 Digital DJ Inc.
田中弦	執行役CSO、アドバタイジング事業担当	ソフトバンク(株) ネットイヤーグルーブ(株) (株)コーボレイトディレクション
小川淳	執行役アドバタイジング事業統括	(株)ネットエイジ
関根智	執行役テクノロジー&ソリューション事業統括	NTTデータ(株)
渡部卓	執行役インキュベーション事業統括	シスコジャパン営業本部長 AOLジャパンマーケティング本部長 (株)ネットエイジ副社長
小川剛	執行役3Di事業統括	日本生命保険相互会社 (株)インテック (株)ドリームインキュベータ
松本英一	執行役ファイナンステクノロジー事業統括	(株)電通国際情報サービズ 三井住友カード(株)
河合博之	執行役アジア事業統括	日商岩井(株) (株)クレイフィッシュ社長 (株)Eストアー取締役
竺 振宇	執行役3Di事業技術統括	(株)スリーディー

上記中の人事については平成19年6月22日開催の当社定時株主総会において委員会設置会社への移行に関連する議案が決議がされることを前提にしております

41

2007/6/22

プレスクリッピング (2007年4月~)



#### 日本経済新聞 2007年4月4日

円で、投資事業子会社が全表した。資本金は千五百万

京・目黒)を設立したと発

額出資した。

し、早期の投資回収へとつャーの成長を営業面から促 応などを請け負う。ベンチ話での営業や問い合わせ対 ンチャー企業を対象に、電投資先約六十社を含むべ

ネットエイジが新会社

ルセンター業務を手掛ける 資事業を手掛けるネットエ 「マーケットエックス」(東 イジグループは三日、コー インターネット事業と投

#### 日経産業新聞 2007年4月5日

エイジの投資先約六十社 システムを使い、ネット システムの提供する決済

ペイマートはビリング

に対して、企業間の振り

東証マザーズ上場のネ 投資先のネット関連VB 決済支援へ新会社

ネットエイジ、本業集中促す

先の業務を減らし本業へ に人員を割さにくい投資 立。成長途上で経理部門 共同出資で新会社を設 済システム開発会社との 援に乗り出す。六日、決 社が投資するネット関連 ットエイジグループは同 の経営資源集中を促す。 ベンチャーの決済業務支 や買掛金の資金移動総額 | ビスも提供する予定だ。 担保融資などの金融サー け負う。今秋以降売掛金 に対応した収納代行を請 やカード、コンビニ決済 を提供。投資先の売掛金 込みや給与振り込みなど は年間四百億円に上る。 ー企業からも、銀行決済 投資先以外のベンチャ

下の投資事業子会社が六 で、うちネットエイジ傘立。資本金は干五百万円 ト」(東京・目黒)を設 が三四%を出資する。 六%、ビリングシステム 港)と組み「ペイマー ビリングシステム(東京 テム開発などを手掛ける 電子商取引の決済シス

2007/6/22

43

# プレスクリッピング

# ngi group

#### 日経産業新聞 2007年4月13日

日経産業新聞 2007年4月13日

信業務を集約。企業広報 | ジの投資事業子会社、ネを共同出資で設立し、配 は五干万円でネットエイを共同出資で設立し、配 は五干万円でネットエイト。資本金事業を拡大する。新会社 | 黒) を設立した。資本金 み、プレスリリース配信 ファトプレス(東京・目 のネット上で企業広報 などでのプレスリリース のネット上で企業広報 などでのプレスリリース のネットエイジグループ ファクスや電子メール

ファクスや電子メール が九五%、ニューズ・ツ ニーズ社の配信業務も受 を集中する。 ートナーズ (東京・自黒) 業を譲り受けたほか、ニ イト運営など

ンターネットと投資事業、や運営でも協力する。 ートナーズ(東京・自黒) 業を譲り受けたほか、ニ イト運営などに経営資源 東証マザーズ上場でイ 向けせミナーなどの企画 ットエイジキャピタルパ ルパートナーズの配信事 スのボータル (玄関) サ東証マザーズ上場でイ 向けせミナーなどの企画 ットエイジキャピタルパ ルパートナーズの配信事 スのボータル (玄関) サ リース配信拡大 新会社設立企業広報を支援

ネットエイジ IJ

--ユー(東京・千代田、託する予定。配信社数を出資した。 を出資した。 が五%増やすことで競争力を高 が大変をがない。 が大変をがあったによるコ が、変務効率化によるコ が、変務効率化によるコ



#### 日本経済新聞 2007年4月23日

紙媒体の雑誌をパソコン で閲覧できるデジタル雑誌 の販売を始めた。「ニュー ズウィーク日本版」などの ンタルの特徴を生かし雑誌 まで三十誌余りを扱う。 デ 般誌からフリーペーパー

# 仕掛けい

富士山マガジンサービス

西野 伸一郎氏(42)

パソコンで閲覧 30以上の雑誌を

・・リーゲー」は、米剛座という考え方域で、発売・す。始めた当初、取り扱いり込みにもつなけられまとい際に使うソフト・ブラナ・低級体の雑誌は工鮮紀・売サイトを運営しています。像楽麗景の衛島の売目の値数と振行します。続 単位の販売もおり得ます。 二〇〇一年から雑誌の飯 的な検索が可能にある 同じ値段で提供します。読 単位の販売もあり得ます。 二〇〇二 デジタル雑誌は紙媒体と ていますが、将来はベージ べきです。 は丸ごと雑誌単位で配信し 力して作ったコンテンツを 干五百誌で国内の雑誌をほ ていきだいですね。向けに開発しました。現在 データを活用せぬまま、努 た。現在は十倍以上の約二 でも提供するメディ業のソフトをベースに日本 後』定期間が過ぎると記事 雑誌数は二百四十一誌でし す。顧客の好きなる

顧客の好きなものを何 一を蓄積し、横断

でも提供するメディアにし

クナンバーを含めて提供す 誌全体へと広げれば、バックナンバーを含めて提供す 誌全体へと広げれば、バックナンバーを含めて提供す 誌全体へと広げれば、バックナンバーを含めて提供す 話全体へと広げれば、バックナンバーを含めて提供す 話全体へと広げれば、バックナンバーを含めて提供する。

2007/6/22

# 支援サイト開設 インターン参加

ネットエイジグループ

ジョブウェブ

理や情報収集をしやすく を活用、スケジュール管 設する。検索大手のグー 生を対象にしたインター 〇九年三月に卒業する学 グルが公開する技術仕様 治社長)は十八日、二〇 ノシップ支援サイトを開 ノウェブ(東京、佐藤孝 丁会社で就職支援のジョ

日本経済新聞 2007年4月18日

以上からインターンシッ .jobweb.jp/) は三千社 ーン」(http://intern んで登録すると、募集の プに参加したい企業を選 「ジョブウェブインタ

45

# ngi group

# プレスクリッピング

う。同社はインターネッ 後の戦略から注目されよ

#### 株式市場新聞 2007年5月17日

って、第二の創業と位置を問もなく迎えるに当た を手がける。創業一〇年 ト事業と、投資育成事業 起業家経済によるイノベ



#### 第2創業期迎え商号 変更で事業を再構築

M·2497

は、今

本店を港区赤坂に移転 など海外にも展開しネッ M ボーラー スーター はいます。 こつ目は中国・ 続は別表の通り、元上高 とする。六月二二日開催 産業にも投資領域を拡 た。ファイナンス事業で、とする。六月二二日開催 産業にも投資領域を拡 た。ファイナンス事業で、とする。六月二二日開催 産業にも投資領域を拡 た。ファイナンス事業で、とする。六月二二日開催 産業にも投資領域を拡 た。ファイナンス事業で、とする。六月二二日開催 産業にも投資域を拡 た。ファイナンス事業で、とする。六月二二日開催 産業にも投資域を拡 た。ファイナンス事業で、 u p株式会社」と変更。 ーション・モデルを中国 ネットエイジグループ (週足) 商号を「ngi 予定の定時株主総会にて 大。三つ目は投資地域の 投資先のミクシィが東証 153 (1株務い) 9月

gェロ 拡大とともにインキュベ 新分野を開拓。 ハウを生かした とれまでのノウ 二つ目は中国・ なお、○七年三月期業

ピタルケインの計上など

# ミクシィ売却益が発生

環境の変化に伴 最大化に邁進し 具体的な事業

《NETAGE・連結業績推移》 決算期 売上高 経常利益 純利益 2006.3 1,896 363 199 2007.3 5,329 2,428 1,265 2008.3(予) 6,000 1,000 500 (单位:100万円)

再構築は三つ。

一つ目はインタ

った事業戦略の

ーネットを軸に

#### 日刊工業新聞 2007年5月22日

て活発に意見を交わした。 パネル討論会や分科会を通じ 堂で表彰式典を行ったほか、 若手経営者が参加。人民大会 国で事前に選ばれた約8人の 経営責任者(CEO)ら、各 ババ(中国)ネット技術最高 ど開かれた。小池聡ネットエ ラム」が中国・北京でこのほ イジグループ社長、馬雲アリ が集まり、意見交換する「第 1回日中韓若手経済人フォー 日本からは小池ネットエイジア経済の発展に向け、 日中韓の有望な若手経営者 今後より緊密な関係となるア は「アジアにビジネスのフィ ンガルアウトソーシング社長 名誉ある賞をいただき光栄。 した一人の石倉良和マルチリ 加。若手経済人新人賞を受賞 電脳隊社長ら「若手経済人新 ジグループ社長、金井孟ネプ ーグレナ社長、伊藤幸司時尚 経済人賞」の9人、出雲充ユ ールドを見いだして早10年、 人賞」の22人の合計31人が参 ロジャパン社長ら「優秀若手

第 C 1 П 8・2048) がビジネスベ 交流組織のTEO(東京都新 流協会が賛同。若手起業家の 画。これに韓国の韓中青年交 連合会、青年交流を手掛ける 青年組織である中華全国青年 ユースワーカー能力開発協会 ースの交流も始めようと企

(東京都港区、O3·35O

08年以降も継続していく考え 会の堀添英人事務局長は「フ 宿区)も協力した。 オーラムを含っかけに、アジ つなげてもらいたい」とし、 における新しいビジネスに ユースワーカー能力開発協

#### 若 手 韓 経 営 (E 者 意 見 かず 集 交 換 61

きたい」と抱負を語った。 カンパニーとして寄与してい ショアリングのリーディング 同フォーラムは中国最大の

#### 日経産業新聞 2007年5月25日

ネットエイジグループ 東証マザーズ上場のネットエイジグループは二 十四日、前経済同友会代 表幹事の北城恪太郎・日 本1BM最高顧問が六月 二十二日付で社外取締役 に就任すると発表した。 経営への監督を強化し、 ベンチャー企業の育成支 提でも助言を受ける。 北城氏は現在、日本1 北城氏は現在、日本1

北城氏就任へ社外取締役に

日経産業新聞 2007年6月21日

2007/6/22

英•中国語訳で開示資料